

MÉXICO - EE. UU.: DINÁMICA DE LA INTERACCIÓN EN DIFÍCILES CONDICIONES

Dmitry M. Eleséenko

Investigador (eleseen@mail.ru)

Instituto de Latinoamérica de la Academia de Ciencias de Rusia (ILA ACR)
B. Ordynka, 21/16, Moscú, 115035, Federación de Rusia

SPIN-código: 2576-7332; ORCID: 0000-0003-2496-5344

Andrey S. Derbenev

Investigador mayor (istfak_x_chelovek@mail.ru)

Instituto de EE.UU. y Canadá G.A. ARBÁTOV de la Academia de Ciencias
de Rusia (ISKRAN)

Khlebny pereúlok, 2/3, 121069, Moscú, Federación de Rusia

SPIN-código: 9419-4787; ORCID: 0000-0003-0355-5100;
Scopus Author ID: 57955231600

Recibido el 10 de mayo de 2025

Aceptado el 10 de septiembre de 2025

DOI: 10.37656/s20768400-2025-04-05

Resumen. *Este artículo, utilizando datos del Congreso de Estados Unidos y del gobierno mexicano, documentos de la Casa Blanca, organizaciones internacionales, el Departamento de Estado estadounidense y otras fuentes, analiza diversos indicadores de la interacción económica entre Estados Unidos y México. Asimismo, evalúa las perspectivas de cooperación entre ambos países a la luz de la elección de la presidenta mexicana Claudia Sheinbaum y los retos asociados a la reforma judicial mexicana. En concreto, detalla los indicadores más importantes de la cooperación económica bilateral en la etapa actual, así como la dinámica de las exportaciones de productos y servicios, principales categorías del intercambio comercial y las inversiones extranjeras directas. Los autores concluyen que las relaciones se han deteriorado con el cambio de gobierno en ambos países, pero ambas partes buscan soluciones.*

Palabras clave: *Estados Unidos, México, política exterior, economía, narcotráfico, migración, relaciones internacionales, aranceles, comercio*

Dmitry M. Eleséenko, Andrey S. Derbenev

MEXICO — USA: DYNAMICS OF INTERACTION IN DIFFICULT CONDITIONS

Dmitry M. Eleseenko

Research fellow (eleseen@mail.ru)

Institute of Latin American Studies, Russian Academy of Sciences (ILA RAS)
21/16, B. Ordynka, Moscow, 115035, Russian Federation

SPIN-code: 2576-7332; ORCID: 0000-0003-2496-5344

Andrey S. Derbenev

Senior researcher (istfak_x_chelovek@mail.ru)

G.A. ARBATOV Institute of the United States of America and Canada,
Russian Academy of Sciences (ISKRAN)

2/3, Khlebný Pereulok, Moscow, 121069, Russian Federation

SPIN-code: 9419-4787; ORCID: 0000-0003-0355-5100;

Scopus Author ID: 57955231600

Received on May 10, 2025

Accepted on September 10, 2025

DOI: 10.37656/s20768400-2025-04-05

Abstract. *This article, using data from the US Congress, the Mexican government, White House materials, international organizations, the US State Department, and other sources, analyzes several indicators of US-Mexico economic interaction. It also assesses the prospects for cooperation between the two countries in light of the election of Mexican President Claudia Sheinbaum and the challenges associated with Mexican judicial reform. Specifically, it details the most important indicators of economic cooperation between the two countries at the current stage, as well as the dynamics of product exports, services exports, the main categories of trade turnover, and foreign direct investment. The authors conclude that the relations have deteriorated with the change in administrations in both countries, but both sides are seeking solutions.*

Keywords: *USA, Mexico, politics, economics, drug trafficking, migration, international relations, tariffs, trade*

МЕКСИКА — США: ДИНАМИКА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В СЛОЖНЫХ УСЛОВИЯХ

Дмитрий Михайлович Елесеенко

Научный сотрудник (eleseen@mail.ru)

Институт Латинской Америки РАН
РФ, 115035, Москва, Б. Ордынка, 21/16

SPIN-код: 2576-7332; ORCID: 0000-0003-2496-5344

Андрей Сергеевич Дербенев

Старший научный сотрудник (istfak_x_chelovek@mail.ru)

Институт Соединенных Штатов Америки и Канады
имени академика Г.А. Арбатова РАН
РФ, Москва, Хлебный переулок, 2/3

SPIN-код: 9419-4787; ORCID: 0000-0003-0355-5100;
Scopus Author ID: 57955231600

Статья получена 10 мая 2025 г.
Статья принята 10 сентября 2025 г.

DOI: 10.37656/s20768400-2025-04-05

Аннотация. В статье на базе данных Конгресса США, правительства Мексики, материалов Белого дома, данных международных организаций, государственного департамента США, а также ряда других источников анализируется ряд показателей взаимодействия США с Мексикой в сфере экономики, оцениваются перспективы сотрудничества двух государств после избрания президентом Мексики Клаудии Шейнбаум и проблемы, связанные с мексиканской судебной реформой. В частности, раскрываются наиболее важные индикаторы экономического сотрудничества двух государств, а также динамика и структура товарооборота и услуг, прямые иностранные инвестиции. Авторы приходят к выводу о том, что после смены администрации двух стран отношения осложнились, однако обе стороны ищут пути выхода из сложившейся ситуации.

Ключевые слова: США, Мексика, политика, экономика, наркотрафик, миграция, международные отношения, тарифы, торговля

Las relaciones entre México y Estados Unidos han pasado por muchos períodos difíciles, a lo largo de los cuales los países han superado contradicciones y han resuelto importantes problemas en el camino hacia la comprensión mutua. Estos han abarcado desde disputas territoriales, una de las cuales se convirtió en una de las mayores guerras del hemisferio occidental, hasta la creación de un mercado común y la cooperación en todas las esferas de la economía.

Estados Unidos siempre ha sido el principal vector de la política exterior mexicana, y en las últimas décadas, México también se ha convertido en una de las principales direcciones de la política exterior de Washington. El país ha ocupado un lugar destacado en la política estadounidense para abordar los problemas de migración y narcotráfico, así como en los vínculos económicos externos de su vecino del norte.

Esta “simbiosis” de los dos países del hemisferio occidental y sus complejas relaciones siempre han despertado el interés de los investigadores. Entre los mexicanos, destacaríamos los estudios de Jorge A. Schiavon [1], en los cuales el autor aborda principalmente el aspecto migratorio; de Rafael Velázquez Flores [2, 3], quien estudia la política exterior de México a través del prisma de la diplomacia y la cooperación internacional. Entre los investigadores estadounidenses, vale la pena prestar atención a los trabajos de Robert Blecker [4] de la Universidad Americana en Washington D.C., donde se analiza la dinámica de las relaciones comerciales entre Estados Unidos y México, señalando que ésta genera gran preocupación de los inversores. También cabe mencionar al ex vicepresidente del Centro Woodrow Wilson para Académicos [5], presidente del Instituto de Política Migratoria, Andrew Selee, quien llama la atención sobre México, subrayando la complejidad de su posición, vinculada a la necesidad de buscar un equilibrio entre la cooperación y la defensa de los intereses nacionales en el proceso de construcción de relaciones con EE.UU. El tema

también es de interés para investigadores rusos. Cuestiones actuales de las relaciones comerciales y económicas entre Estados Unidos y México han sido tratadas por Nikolay A. Shkolyar, e Iliá A. Sokov [6]. En 2024, el Instituto de Latinoamérica de la Academia de Ciencias de Rusia preparó un estudio integral dedicado a México [7], donde, entre otros aspectos, se analizan las relaciones entre Estados Unidos y México durante el gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Los autores de este artículo han procurado ampliar investigaciones previas, utilizando el análisis comparativo y tratando de respaldarlo con material estadístico.

Reformas del marco legislativo judicial

Muchos aspectos de las relaciones entre México y Estados Unidos se han visto afectados por el cambio en la base legislativa de ambos países tras la llegada al poder de nuevas administraciones. La administración de Claudia Sheinbaum continuó la Cuarta Transformación iniciada por A.M. López Obrador. El Senado de México, entre 20 reformas, aprobó una reforma judicial, que ha hecho mucho ruido [8], suponiendo celebrar las elecciones populares directas de los jueces. Como parte de la transformación del sistema judicial, se llevaron a cabo elecciones de 1700 jueces federales, incluidos los de la Suprema Corte. El Instituto Nacional Electoral (INE) comenzó a prepararse para las elecciones de jueces ya en octubre de 2024. Se suponía que en la primera etapa se celebrarían elecciones de jueces de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), miembros de la sala superior y las salas regionales del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), miembros del Tribunal Disciplinario Judicial y magistrados de circuito, así como jueces de los tribunales de circuito [9]. Las elecciones tuvieron lugar el 1 de junio de 2025 y arrojaron resultados ambiguos. La gran mayoría de los cargos fueron ocupados por simpatizantes del partido gobernante, pero la participación fue de solo el 13%, lo que constituyó un récord

negativo en toda la historia del país. La comisión electoral de la OEA dio una evaluación negativa de los resultados de estas elecciones y recomendó a los países de la región no seguir ese camino en la reforma de sus sistemas electorales [10].

La reacción de los actores extranjeros a la reforma fue peculiar: varias empresas estadounidenses suspendieron su actividad inversora en México, esperando el desarrollo posterior de la reforma judicial. Por el momento, sigue sin estar claro cómo las innovaciones en el sistema judicial del país afectarán las relaciones con su principal socio comercial, o sea, Estados Unidos. Algunos representantes del empresariado estadounidense criticaron duramente la reforma judicial de México. Sus temores están relacionados con el factor que la reforma podría poner en peligro la independencia de los tribunales, así como su comercio e inversiones en ese país latinoamericano. Los temores se relacionan principalmente con posibles abusos en los tribunales de arbitraje y casos de quiebra, lo que afecta directamente al sistema bancario y a los intereses de los bancos estadounidenses. Además, el Acuerdo de libre comercio entre Estados Unidos, México y Canadá (USMCA) podría verse amenazado, ya que éste supone la independencia de los jueces. En 2024, se publicaba con mayor frecuencia la información que las empresas estadounidenses se veían obligadas a posponer la realización de sus proyectos de inversión en México. El periódico *Mexico News Daily* informó el 10 de septiembre de 2024 que las empresas extranjeras se veían obligadas a posponer inversiones en México por el valor de unos US\$35.000 millones precisamente debido a la reforma judicial, con la que está asociada la incertidumbre y la falta de confianza del empresariado en las formas del desarrollo de su actividad en el país vecino [11].

Tras la convincente victoria de C. Sheinbaum, el tipo de cambio del peso mexicano, una de las monedas más negociadas en los mercados emergentes, se ajustó frente al dólar, y en

general la moneda mexicana se debilitó en varios meses casi un 25%. Según algunas estimaciones, la caída fue de alrededor del 4% [12, 13]. La volatilidad de la moneda nacional y la inestabilidad del mercado de valores mexicano representaron una reacción a las reformas mexicanas que podrían conducir a una fuga de capital extranjero.

A su vez, en Estados Unidos se emitieron numerosos decretos sobre aranceles, iniciados ya bajo la administración de Joe Biden. Su administración, con la esperanza de bloquear la importación libre de aranceles de metales a EE.UU., impuso aranceles a las mercancías importadas desde México que utilizan acero y aluminio de China. Estas medidas, según Washington, debían proteger a los empleados del sector, así como las inversiones en los sectores importantes para la economía estadounidense. Así se dio inicio a las guerras comerciales que continuaron desarrollándose activamente por Donald Trump.

El papel del comercio en las relaciones bilaterales

Con la llegada de la nueva administración en EE.UU., la situación con los aranceles hacia México se agravó, la Casa Blanca intensificó la presión informativa sobre este tema. México no se mantiene al margen del enfrentamiento económico. “Por un arancel vendrá otro en respuesta”, dijo C. Sheinbaum reaccionando a la declaración de EE.UU. y del presidente D. Trump sobre la imposición de aranceles del 25% a todos los bienes mexicanos. El ministro de Economía mexicano Marcelo Ebrard declaró que imponer cualquier arancel contra su país es “un disparo en el pie” [14]. Sin embargo, a pesar de tales declaraciones, las relaciones económicas siguen siendo una de las direcciones más importantes de la cooperación de EE.UU. con México. Según los datos del Servicio de Investigación del Congreso de EE.UU., Estados Unidos es el socio comercial más importante de México, ya que el 80% de sus exportaciones se destina a Estados Unidos” [15]. Las relaciones comerciales entre los dos vecinos se desarrollan de manera estable y son vitales

para ambos países, ya que afectan directamente la vida y las fuentes de subsistencia de millones de estadounidenses y mexicanos. Según los datos del gobierno mexicano, los países logran mantener una dinámica positiva en el intercambio comercial [16].

Según la información del Departamento de Estado de EE.UU., en 2022 México se convirtió en el segundo mayor socio comercial de EE.UU. después de Canadá, el volumen del comercio bilateral aumentó un 618% en el período 1994-2022, y México es el segundo mercado de exportación de Estados Unidos después de Canadá [17]. Los principales países a los que EE.UU. exportó sus productos en 2023 fueron Canadá (el 17,4%, US\$ 352 mil millones), México (el 16%, US\$ 323 mil millones), China (el 7,32%, US\$147 mil millones), Países Bajos (el 4,07%, US\$82 mil millones), Alemania (el 3,78%, US\$76 mil millones) [18].

Cabe señalar que ya en la segunda mitad de 2023, México alcanzó el primer lugar en volumen de intercambio comercial y mantuvo esa posición en 2024, año en que desplazó a Canadá de las posiciones de liderazgo. Esto fue posible en gran medida gracias a que la economía mexicana logró sustituir en el mercado estadounidense los productos procedentes de China como resultado de la guerra comercial [19].

Los principales rubros de exportación de EE.UU. a México son petróleo y carbón y productos derivados, piezas de repuesto para automóviles, semiconductores y otros componentes electrónicos, equipos informáticos, productos de la industria química.

El volumen total del comercio bilateral en 2024 fue de US\$839 mil millones, mientras que las exportaciones de mercancías de EE.UU. a México alcanzaron los US\$334 mil millones. Para comparar, el año anterior, en 2023, las exportaciones de productos de EE.UU. a México fueron de poco más de US\$352 mil millones, lo que representa un 17% (US\$47,2 mil millones) más que en 2021 [20]. Estos datos

muestran que el volumen del intercambio comercial comenzó a disminuir con el cambio de presidentes en ambos países. Sin embargo, las conclusiones definitivas sobre si la tendencia está cambiando del crecimiento a la disminución solo se podrán hacer después de disponer datos de varios años posteriores.

Se observa una tendencia positiva en las exportaciones de servicios de EE.UU. a México. La principal contribución proviene del turismo, servicios electrónicos y financieros, pagos de regalías y uso de la propiedad intelectual.

El volumen total de comercio de servicios entre EE.UU. y México en 2024 fue de US\$95,6 mil millones, las exportaciones de servicios de EE.UU. a México en 2023 alcanzaron US\$37,7 mil millones, lo que representa un 21,4% (US\$6,6 mil millones) más que en 2021 [21].

Los principales grupos de productos en el comercio exterior de los dos países fueron productos petrolíferos, productos de la industria automotriz, semiconductores y electrónica, equipos médicos y productos agrícolas [20]. Mostró un crecimiento significativo la importación por parte de Estados Unidos de instrumentos médicos, alcanzando en 2023 US\$10,3 mil millones en la categoría de instrumentos de medición, control médico y equipos. Dispositivos de monitoreo y muchos otros llegan desde México a hospitales de EE.UU., laboratorios, etc. [22].

El indicador de exportaciones de productos de origen agrícola de EE.UU. a México depende de su tipo. Por ejemplo, en cuanto a la carne, el volumen físico de las exportaciones de carne de cerdo en 2024 aumentó un 14% en comparación con 2022, alcanzando 1,22 millones de toneladas, con un aumento del valor del 13% hasta US\$3,35 mil millones. Mientras tanto, las exportaciones de carne de res se redujeron un 10%, a 554069 toneladas, en términos monetarios se observó una disminución del 21% hasta US\$4,09 mil millones [23].

En diciembre de 2023, la Federación de Exportadores de Carne de EE.UU. (USMEF) informó que los envíos de carne de

cerdo de EE.UU. al mercado mexicano alcanzaron un récord de 100867 toneladas, aumentando un 19% en comparación con 2022 [24]. Las exportaciones de productos cárnicos de EE.UU. a México en el período 2021-2023 aumentaron de US\$3,7 a US\$4,34 mil millones [25].

Guerras arancelarias: obstáculo para el desarrollo de los vínculos bilaterales

Como ya se mencionó, la imposición mutua de derechos y aranceles afectó negativamente al comercio bilateral mucho antes de la llegada al poder de C. Sheinbaum y del segundo mandato de D. Trump. Existieron tanto durante la primera administración de D. Trump, como con la de J. Biden.

En su momento, México se convirtió en un participante involuntario de la guerra comercial que estalló entre EE.UU. y China. Washington estaba preocupado de que México pudiera convertirse para China en la llave del mercado estadounidense. Se refería a que Pekín podría aprovechar el acceso libre de aranceles de México al mercado estadounidense y recurrir a la reexportación de mercancías, aumentando su presencia en el mercado estadounidense. Se trataba de que las mercancías mexicanas ingresan a Estados Unidos libre de aranceles en el marco del vigente acuerdo comercial USMCA, firmado por la administración de D. Trump en 2019. En aquel entonces, Washington logró alcanzar acuerdos con Canadá y México para eliminar los aranceles impuestos por EE.UU. a las importaciones de acero y aluminio y renunciar a las medidas de represalia, eliminando la principal barrera para un nuevo paquete comercial trinacional. Al comentar el acuerdo, D. Trump declaró: “Me complace anunciar que acabamos de llegar a un acuerdo con Canadá y México y venderemos nuestros productos a estos países sin imponer aranceles o grandes aranceles. Espero que el Congreso apruebe rápidamente el USMCA” [26].

Sin embargo, posteriormente la administración de J. Biden se vio obligada a volver a este tema bajo la presión de los productores estadounidenses, y hoy la cuestión de la reexportación, y, en primer lugar, del acero, es la más aguda. El Instituto Estadounidense del Hierro y el Acero apoyó las medidas de la administración presidencial destinadas a cerrar la “puerta trasera” para el acceso del acero chino al mercado de EE.UU. La eficacia del mecanismo desarrollado dependerá de que México proporcione información precisa sobre los metales importados. Por ejemplo, el aluminio que ingrese a EE.UU. desde México estará sujeto a un arancel del 10% si contiene aluminio fundido en China, Belarús, Irán o Rusia [27]. Se trata de que el aluminio fundido en México se mezcla con el de estos países y se suministra a EE.UU. como si fuera mexicano.

Los representantes de las empresas siderúrgicas estadounidenses declararon que China elude los aranceles existentes a las importaciones de acero y aluminio enviándolos a través de México. La disminución de la actividad en el mercado inmobiliario en China llevó a que sus productores de acero no puedan realizar el excedente de metal en el mercado interno y se vean obligados a suministrarlo al mercado mundial y a los de otros países a precios reducidos. Esto provocó que las exportaciones de acero chino aumentaran en 2023 un 36,2%, alcanzando 90.26 millones de toneladas.

México declaró que recientemente había impuesto aranceles a las importaciones de acero de los países con los que no tiene acuerdos de libre comercio. En una declaración conjunta con EE.UU. se señala que los últimos aranceles impuestos complementarán los aranceles existentes de México con el objetivo de proteger aún más el mercado norteamericano. Los productores mexicanos de acero y aluminio llamaron a las autoridades del país que presten atención al origen de los metales utilizados en los productos destinados a la exportación. México es uno de los mayores proveedores de acero a EE.UU.,

sólo superado por Canadá, el volumen de sus suministros en 2023 fue de 4,2 millones de toneladas. Sin embargo, la activa actividad de los productores mexicanos de acero y productos derivados provoca una reacción ambigua de los productores de los países vecinos, quienes declararon que sus productos se vieron bajo presión de precios debido a las importaciones baratas desde México. Por ejemplo, el productor canadiense de acero y tubos *Zekelman Industries*, que opera no sólo en Canadá sino también en EE.UU., declaró que los crecientes volúmenes de importación de tuberías de acero desde México lo incitaron a cerrar una planta de producción de cables y alambres en California en 2022. Una de las razones que llevó al cierre de la planta en Long Beach, California, fue el aumento de las importaciones de cables de acero desde México. El volumen esperado de tubería de acero importada desde México aumentó a 69,641 toneladas en 2022 desde 11,960 toneladas en 2017, es decir, un crecimiento del 480%, según se señala en el sitio web de *Zekelman Industries* [28].

Diplomacia de inversiones

México está abierto a la inversión extranjera directa (IED) en la mayoría de los sectores económicos y es uno de los mayores receptores de IED entre los países en desarrollo. La proximidad geográfica de México a EE.UU., el acceso a su mercado, la política del gobierno mexicano de estabilización macroeconómica, un gran mercado interno, una creciente base de consumidores, mano de obra calificada y costos laborales más bajos (en comparación con EE.UU.) son los factores que atraen a inversores extranjeros. Sin embargo, durante el primer mandato de D. Trump, las inversiones de EE.UU. en México disminuyeron de US\$31,6 mil millones en 2018 a US\$29,1 mil millones en 2020. Probablemente esto estuvo relacionado con la pandemia, y no con la política de Washington. Lo confirma el hecho que durante la administración de J. Biden las inversiones volvieron a crecer, alcanzando en 2023 un récord de US\$36,1

México - EE.UU.: dinámica de la interacción en difíciles condiciones mil millones [29], aunque recientemente la mayor parte de éstas corresponde a la reinversión de utilidades.

Según los datos de la secretaría de Economía de México, de la IED registrada en el país en 2023, el 38% correspondió a EE.UU., lo que los sitúa en el primer lugar por el volumen de inversiones de capital en la economía del país. En el top 5, además de EE.UU., se encuentran Japón (US\$2,9 mil millones), Alemania (US\$2,4 mil millones), Argentina (US\$2,2 mil millones) y Reino Unido (US\$936 millones) [30].

Cambios y continuidad en el ámbito de la seguridad

La elección de C. Sheinbaum garantizó la continuidad en las relaciones del presidente de México con la secretaría de Seguridad Interna del país. En su tiempo, el entonces presidente A.M. López Obrador respondió a los llamados de D. Trump y J. Biden para bloquear la migración ilegal desde México hacia EE.UU., pero al mismo tiempo, redujo los contactos con las estructuras de seguridad estadounidenses. Criticó en repetidas ocasiones la política de las anteriores administraciones mexicanas en la lucha contra las drogas [31].

Washington cuenta con la cooperación del presidente de México con EE.UU. en la contención del flujo migratorio y en la lucha contra la crisis de fentanilo. A C. Sheinbaum le fue posible reducir a la mitad el número de asesinatos en la Ciudad de México, y prometió aplicar su experiencia en la lucha contra la delincuencia a todo el territorio nacional. La propagación de drogas sintéticas, incluso en el territorio de EE.UU., se ha convertido en una seria amenaza para la seguridad de ambos países. Washington está sumamente interesado en cooperar para combatir este problema. En el período 2020-2022, la cantidad de muertes por sobredosis de fentanilo aumentó más del doble, de 35 mil a 80 mil personas. Esta es la causa más común de muerte en EE.UU. Mueren más las personas de entre 18 y 45 años que en accidentes de tráfico, homicidios con armas de fuego y suicidios [32].

Cabe señalar que C. Sheinbaum en cuestiones de seguridad demostró independencia de la política de A.M. López Obrador. Esto se manifestó, en particular, durante su mandato como alcaldesa de la Ciudad de México. El gobierno de la ciudad mantenía buenas relaciones con los servicios de seguridad de EE.UU.

C. Sheinbaum situó la lucha contra la delincuencia organizada al frente de su campaña electoral, aunque no mencionó el trabajo de su administración con las agencias policiales de EE.UU., ya que prometió trabajar dentro del marco de la política de su predecesor.

En 2022, la policía de la Ciudad de México llevó a cabo la operación de incautación de cocaína más grande en la historia. Durante la operación se logró incautar 1,6 toneladas. Según estimaciones aproximadas, el valor de las drogas ascendía a unos US\$20 millones [33]. Esta redada fue posible gracias a que los mexicanos habían recibido información de EE.UU.

Durante su mandato como alcaldesa de la Ciudad de México, C. Sheinbaum aumentó sustancialmente el número de policías en servicio, y también logró establecer una estrecha cooperación con los organismos encargados de cumplir con la ley de EE.UU. El resultado de esta política fue una notable reducción en el número de homicidios en la capital. A los empleados de la policía de la Ciudad de México se les aumentó anualmente el salario en un 9%, lo que en total representó un 45% en el período de 2018 a 2022 [34]. En la actualidad, ya como presidenta, C. Sheinbaum tiene la intención de extender la experiencia adquirida a todo el país.

La actividad de los grupos delictivos en México provoca la muerte de miles de personas, atrapadas en la lucha entre los carteles de la droga. Según los datos del Servicio de Investigación del Congreso de EE.UU., los carteles mexicanos controlan el flujo de drogas hacia EE.UU., lo que causa un descontento considerable entre la población de ese país [35] y

conduce a la agudización de otros problemas relacionados con el narcotráfico (migración, aumento de muertes por sobredosis, enfrentamientos callejeros entre pandillas de narcotraficantes).

Es muy probable que la coordinación de México con los organismos encargados de hacer cumplir con la ley de EE.UU. se fortalezca bajo el liderazgo de C. Sheinbaum. Si puede repetir su éxito en la lucha contra la delincuencia a escala nacional, es una cuestión abierta.

C. Sheinbaum nombró a Omar García Harfuch como secretario de Seguridad, quien es una figura emblemática tanto para el ámbito de la seguridad como para la cooperación de México con su vecino del norte en este tema. O. García Harfuch, siendo secretario de Seguridad en la administración de C. Sheinbaum durante su mandato como alcaldesa de la Ciudad de México, proporcionó a los organismos encargados de hacer cumplir con la ley de EE.UU. datos de reconocimiento sobre los los grupos delictivos organizados de la ciudad y a cambio recibía información de EE.UU. Es es una persona muy original, luchó infatigablemente contra la delincuencia, incluso después de que se intentara asesinarlo, en un atentado donde le dispararon 414 veces, resultando muertos sus guardaespaldas y él mismo hospitalizado [36].

O. García Harfuch asumió el cargo de jefe del servicio de seguridad de la Ciudad de México en un período muy difícil. Entonces el estado se vio azotado por una ola de delincuencia, acompañada por una serie de secuestros y asesinatos de gran repercusión. En 2018, A.M. López Obrador liquidó la policía federal y redujo la financiación de los organismos encargados de hacer cumplir con las leyes locales y estatales, transfiriendo gran parte de la seguridad pública a las Fuerzas Armadas, los marines y la Guardia Nacional [37].

Siendo alcaldesa de la Ciudad de México, C. Sheinbaum participó en la elaboración de la estrategia “Sí a la entrega de armas, sí a la paz”, y su equipo logró detener el crecimiento de

la delincuencia. En el período comprendido entre diciembre de 2018, cuando C. Sheinbaum asumió el cargo, y junio de 2023, cuando inició su campaña para la presidencia, la cantidad de homicidios se redujo en un 50% [38]. También disminuyó drásticamente la cantidad de delitos relacionados con el robo de transporte personal. Los ciudadanos comenzaron a sentirse mucho más seguros: el porcentaje de personas que informan no sentirse seguras en el período 2018-2023 disminuyó del 92 al 57% [38]. En diciembre de 2019, el Congreso de la Ciudad de México aprobó una reforma presentada por C. Sheinbaum para dotar al Departamento de Policía de la Ciudad de México de competencias en materia de inteligencia e investigación [32].

En la primera conversación telefónica de C. Sheinbaum como presidenta con el entonces presidente de EE.UU., J. Biden, se subrayó el compromiso de su país de cooperar con EE.UU. en materia de seguridad. Por su parte, el lado estadounidense señaló que los líderes de los dos países subrayaron su apego a continuar una sólida asociación basada en la cooperación, que promovería el desarrollo de la democracia, la seguridad y la prosperidad en ambos países [39].

Desarrollo de la logística

En relación con el crecimiento de la integración mutua, a las autoridades de México les preocupa especialmente el desarrollo desigual de los territorios. Hoy en día, en los estados del norte de México viven más de 23 millones de personas [40], lo que representa menos de un cuarto de toda la población nacional, mientras que en estos territorios se produce alrededor del 60% de los bienes de exportación [41] y se ubican más de 1600 maquiladoras, cuyas raíces se remontan a 1964, cuando el gobierno mexicano desarrolló el Programa de Industrialización Fronteriza. Según los datos del USMCA, en los territorios mexicanos que limitan con EE.UU. se ubica alrededor del 90% del total de maquiladoras [42].

En las plantas de producción orientadas a la exportación de México, los salarios son casi un 40% más altos que en el resto de la industria manufacturera [42]. Una brecha tan sustancial en los salarios representa un serio desafío para el futuro de México. C. Sheinbaum se enfrentó a un dilema: continuar con la política existente o adoptar un nuevo enfoque federal para gestionar la migración, modernizar la infraestructura fronteriza y profundizar la integración económica con EE.UU. Además, México necesita mejorar la productividad laboral en las empresas orientadas al mercado interno.

Conscientes de la significativa brecha en el desarrollo entre los estados del norte y del sur del país, las autoridades mexicanas ya durante la presidencia de A.M. López Obrador iniciaron una serie de grandes proyectos de infraestructura con el objetivo de vincular los estados del sur y del norte y facilitar el acceso de los inversionistas a los estados del sur. En primer lugar, cabe mencionar el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), cuyo objetivo era crear un cinturón industrial que pudiera obtener recursos e importar productos a través de los puertos ubicados en la costa de dos océanos, y, además, gracias a un conveniente enlace ferroviario, desviar parte de los flujos comerciales del canal de Panamá. Entre los proyectos de infraestructura también cabe mencionar la llamada Carretera Maya, un proyecto que provocó protestas entre las comunidades indígenas, pero que aún así fue implementado por el gobierno. Se suponía que la Carretera Maya, además de conectar los principales centros culturales y turísticos mayas en el sur de México, abriría el acceso al desarrollo de la agricultura y la industria en la región [43].

En EE.UU., por su parte, evalúan positivamente el desarrollo de nuevos centros logísticos, incluidos los que facilitan el acceso de las empresas estadounidenses al sur de México. Pero al mismo tiempo, en Washington están preocupados por la participación de empresas chinas en el proyecto.

Conclusiones

En resumen, cabe señalar que hoy en día las relaciones entre EE.UU. y México están al borde de una nueva prueba. El cambio de líderes tanto en México como en EE.UU. obliga a establecer nuevos vínculos y resolver los problemas dejados por las administraciones anteriores. Para D. Trump, el tema mexicano no fue tan agudo como lo fue durante su primera campaña electoral. Además, el México de hoy es muy diferente del país con el que D. Trump trató hace ocho años. Ahora es el primer socio comercial de EE.UU. por volumen, posición que ocupó en 2023 y mantuvo también en 2024. Sigue siendo un país con gran potencial de desarrollo. En los últimos años ha dejado de ser la principal fuente de migración ilegal hacia EE.UU., su lugar es ocupado por los países de Centroamérica. El México moderno tiene una posición mucho más sólida en las negociaciones sobre integración económica, ya que si hace ocho años en el marco del TLCAN se le daban una serie de preferencias, ahora es un participante en igualdad de condiciones del acuerdo USMCA.

C. Sheinbaum, en relación con EE.UU., continúa manteniendo la posición de su predecesor y trata no agravar las relaciones con su vecino del norte. La reforma judicial realizada en el país sigue siendo un tema complejo de la agenda bilateral, pero con el tiempo pasará a un segundo plano, abriendo paso a cuestiones más importantes, tales como migración, seguridad y política arancelaria.

En el corto tiempo de gobierno de los dos líderes ya se ha acumulado experiencia positiva de cooperación. México logró evitar la imposición de aranceles adicionales. Los vínculos se están estableciendo en todos los niveles. Se creó un grupo de negociación que trabaja en todas las principales direcciones de la agenda bilateral, desde la economía hasta la cooperación en materia de seguridad. Por parte de México, el grupo está encabezado por el subsecretario de Comercio Exterior, Luis

Rosendo Gutiérrez. El secretario de Economía del país, Marcelo Ebrard, realizó dos visitas a Washington para reunirse con sus colegas Jamieson Greer, jefe de la Oficina de la Representación Comercial de la Casa Blanca, y Howard William Lutnick, secretario de Comercio. Paralelamente, se llevan a cabo intensas negociaciones de los servicios de inteligencia sobre la migración. Los dos países lograron firmar un acuerdo histórico que abarcó muchas áreas de las relaciones bilaterales. México fortaleció el control en su frontera norte, adonde las autoridades enviaron 10,000 militares adicionales; a Estados Unidos se les entregaron 29 influyentes líderes de carteles de la droga. Washington, por su parte, se comprometió a fortalecer el control sobre el tráfico ilegal de armas [44].

Sin embargo, las conclusiones definitivas sólo se podrán hacer después de los primeros años de gobierno de los dos líderes y del fin de los períodos difíciles, relacionados tanto con las reformas en México, como con las negociaciones sobre las condiciones de existencia del USMCA, fijadas para 2026. Las guerras comerciales ponen en duda no sólo estas negociaciones, sino el destino del mercado común en general. Los autores de este artículo consideran que las relaciones entre los dos países se han complicado, pero están tan fuertemente interconectadas que estas complicaciones no podrán conducir a una ruptura de los vínculos, sino que obligarán a los gobiernos a buscar formas de resolver los problemas que surjan.

Bibliografía References Библиография

1. Schiavon J.A. ¿Qué quieren los mexicanos en temas internacionales?: opinión pública y política exterior en México (2006-2012). *Foro Internacional*. Mexico, 2013, no. 3-4, pp. 517-536.
2. Velázquez Flores R. “Pragmatismo principista”: la política exterior de México. *Revista de Relaciones Internacionales de la UNAM*. 2015, no. 120-121, pp. 151-164.
3. Velázquez Flores R. México en el mundo: hacia un nuevo proyecto de nación. *Política exterior*. Madrid, 2018, no. 32 (184), pp. 72-83.

4. Blecker R.A. The Rebranded NAFTA: Will the USMCA Achieve the Goals of the Trump Administration for North American Trade? *Norteamérica, Revista Académica del CISAN-UNAM*. Mexico, 2021, no. 16(2), pp. 289-315.

5. Selee A. Mexico's Foreign Relations: A Turbulent Half Century. Washington, D.C., Brookings Institution Press, 2023, 328 p.

6. Соков И.А. Америко-мексиканские отношения в условиях ратификации соглашения ЮСМКА. *Вестник Российского университета дружбы народов*. Серия: Международные отношения. М., 2022, №3, т. 33, с. 571-585 [Sokov I.A. The United States – Mexico Relations in the Context of the USMCA Agreement Ratification. *Vestnik RUDN. International Relations*. Moscow, 2022, vol. 22, no. 3, pp. 571-585]; Школяр Н.А., Пивикова Е.К. Стратегия выхода на рынок Мексики. М., Весь Мир, 2019, 192 с. [Shkolyar N.A., Pivikova E.K. Mexican Market Entry Strategy. Moscow, Ves' mir, 2019, 192 p.]. (In Russ.).

7. Мексика: наследие А.М. Лопеса Обрадора в повестке президентства К. Шейнбаум. Отв. ред. В.М. Давыдов. М., ИЛА РАН, 2024, 147 с. [Davydov V.M., ed. Mexico: The Legacy of A.M. Lopez Obrador on the Presidential Agenda by C. Sheinbaum. Moscow, ILA RAS, 2024, 147 p.]. (In Russ.).

8. López A.I. El presidente anuncia 20 reformas con las que busca “devolver el humanismo”. *El País*. Madrid, 06.02.2024.

9. INE. Elección del Poder Judicial de la Federación 2025. URL: <https://ine.mx/eleccion-del-poder-judicial-de-la-federacion-2025/> (accessed 12.10.2025).

10. Preliminary Report of the OAS Electoral Observation Mission for the Elections of the Federal Judiciary in Mexico. URL: https://www.oas.org/fpdb/press/2025_MEXICO_EOM_Judiciary_Elections_Preliminary_Report_ENG.pdf (accessed 12.10.2025).

11. Foreign Direct Investment in Mexico Totaled over US \$36B in 2023. *Mexico News Daily*. Mexico, 15.02.2024.

12. De Córdoba J. Mexico's President Calls It a Farewell Tour. His Critics See a Power Move. *The Wall Street Journal*. New York, 29.06.2024.

13. O'Boyle M., Andrade V. Mexico Peso Falls as Ruling Party Landslide Spooks Investors. *Bloomberg*. New York, 03.06.2024.

14. Lagos A. México responde a Donald Trump tras la amenaza de imponer aranceles del 25% a importaciones. *Wired*. México, 27.11.2024.

15. Seelke C.R., Villarreal M.A. Mexico: Political Overview and U.S.-Mexican Relations. URL: <https://crsreports.congress.gov/product/pdf/IF/IF12765> (accessed 12.10.2025).

México - EE.UU.: dinámica de la interacción en difíciles condiciones

16. Gobierno de Mexico. Principales productos exportados a USA. URL: <https://www.economia.gob.mx/files/gobmx/comercioexterior/fichas/usa.pdf> (accessed 14.08.2024).

17. U.S. Department of State. 2023 Investment Climate Statements: Mexico. URL: <https://www.state.gov/reports/2023-investment-climate-statements/mexico/> (accessed 12.10.2025).

18. Годовая статистика международной торговли товарами (HS) [Annual Statistics of International Trade in Goods (HS)]. URL: <https://trendeconomy.ru/data/h2/UnitedStatesOfAmerica/TOTAL> (accessed 14.08.2024). (In Russ.).

19. Cómo México se ha convertido en el mayor beneficiado de la guerra comercial entre Estados Unidos y China. *Prensa Libre*. Guatemala, 12.10.2024.

20. Trading Economics. United States Exports to Mexico. URL: <https://tradingeconomics.com/united-states/exports/mexico> (accessed 12.10.2024).

21. U.S.-Mexico Economic Relations: Trends, Issues, and Implications. URL: <https://sgp.fas.org/crs/row/RL32934.pdf> (accessed 12.10.2025).

22. Hussain A. Here's How Much the U.S. Imports from Mexico. *Investopedia*. New York, 01.06.2025.

23. Mexico is a Key for the U.S. Meat Export Federation in the Growth of Red Meat Exports. *Tridge*. Seoul, 04.08.2023.

24. Another Record Month for Pork Exports to Mexico; Beef Exports Show Modest Rebound. URL: <https://www.usmef.org/news/another-record-month-for-pork-exports-to-mexico-beef-exports-show-modest-rebound-1> (accessed 14.08.2024).

25. Annual International Trade Statistics by Country (HS). URL: https://trendeconomy.com/data/h2?reporter=UnitedStatesOfAmerica&trade_flow=Export&commodity=02&partner=Mexico (accessed 14.08.2024).

26. Swanson A. Biden Announces Tariffs on Chinese Metals Routed Through Mexico. *The New York Times*. New York, 10.07.2024.

27. Lawder D. US, Mexico Move to Thwart China Circumvention of Tariffs. *Reuters*. London, 10.07.2024.

28. Zekelman Industries Announces Closure of Factory in Long Beach, California. URL: <https://www.zekelman.com/news/zekelman-industries-announces-closure-of-factory-in-long-beach-california/> (accessed 14.08.2024).

29. Gobierno de Mexico. México registra cifra histórica de Inversión Extranjera Directa al cierre de 2023, con más de 36 mil millones de dólares. URL: <https://www.gob.mx/se/prensa/mexico-registra-cifra-historica-de>

inversion-extranjera-directa-al-cierre-de-2023-con-mas-de-36-mil-millones-de-dolares (accessed 14.08.2024).

30. Foreign Direct Investment in Mexico Totaled over US \$36B in 2023. *Mexico News Daily*. Mexico, 15.02.2024.

31. Mexico City Chooses for the First Time in History a Jew and Female Mayor, the Scientist Claudia Sheinbaum. *Mexico Daily Post*. Mexico, 02.07.2018.

32. Кузмак А. Всадник на бледном коне: политика и экономика опиоидной эпидемии в США. *Известия*. М., 21.06.2023 [Kuzmak A. The Rider on the Pale Horse: Politics and Economics of the Opioid Epidemic in the United States. *Izvestia*. Moscow, 21.06.2023]. (In Russ.).

33. Farberov S. Mexico City Police Seize 1.6 Tons of Cocaine in 'Historic' Drug Bust. *New York Post*. New York, 27.07.2022.

34. Figueroa M. How Mexico City Developed an Integrated Approach to Citizen Security. *Apolitical*. London, 25.10.2022.

35. Mexico: Organized Crime and Drug Trafficking Organizations. URL: <https://sgp.fas.org/crs/row/R41576.pdf> (accessed 14.08.2024).

36. García J. Omar García Harfuch, the Mexican Police Chief Who Survived Being Shot at 414 Times. *El País*. Madrid, 21.06.2021.

37. Linthicum K. She's Likely to be Mexico's Next President. Can She Save the Country from Cartel Violence? *Los Angeles Times*. Los Angeles, 31.05.2024.

38. Vincent I. Mexico's New President 'Is not Going to Improve' Fractured 'Relationship with the DEA': Sources. *New York Post*. New York, 18.06.2024.

39. Readout of President Joe Bidens Call with President Elect Claudia Sheinbaum of Mexico. URL: <https://www.whitehouse.gov/briefing-room/statements-releases/2024/06/03/readout-of-president-joe-bidens-call-with-president-elect-claudia-sheinbaum-of-mexico/> (accessed 14.08.2024).

40. Leonard J., Deaux J., Wingrove J. Trump Removes Steel, Aluminum Tariffs on Canada and Mexico. *Bloomberg*. New York, 17.05.2019.

41. Resultados del Programa de Zona Libre de la Frontera Norte. URL: https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/721706/Resultados_ZLFN_UPPE_2022_vf.pdf (accessed 14.08.2024).

42. NAFTA and the Maquiladora Program. URL: <https://southernborderpartners.com/manufacturing-resources-pages/2016/4/18/nafta-and-the-maquiladora-program> (accessed 14.08.2024).

43. Mexico's President Wants to Develop the Poorer South. *The Economist*. London, 24.11.2022.

44. Sheinbaum pide "serenidad y paciencia" con los aranceles; hay un plan si se dan, asegura. *El Economista*. México, 03.03.2025.